

税理士法人ヤマダ会計

<http://www.yamadakaikai.go.jp/>



経営計画書（サンプル版） A B C 株式会社

平成〇年〇月

税理士法人ヤマダ会計

浜松市中区佐鳴台一丁目6番11号

TEL : 053△448△5505 FAX : 053△448△6269

電子メール : mail@yamadakaikai.go.jp

■ 経営理念

確かな切削加工技術を通じて
豊かな社会を実現する

■ 社是

- 高度な技術
- 豊かな社会
- 美しい環境

■ 経営ビジョン(全体経営戦略方針)

自力営業体制の確立

～我社独自の顧客を作る～

■ 基本方針

1. 営業体制を強化して、新規顧客の獲得及び既存顧客からの受注増加を目指し、売上高の維持・拡大を図る
2. 人件費を含めた諸経費の削減余地を洗い出し、さらなるコストダウンを図る

1. 脆弱な営業体制

これまでは得意先である自動車部品2次メーカーの応援外注先として、ほとんど営業活動を行って来なかった

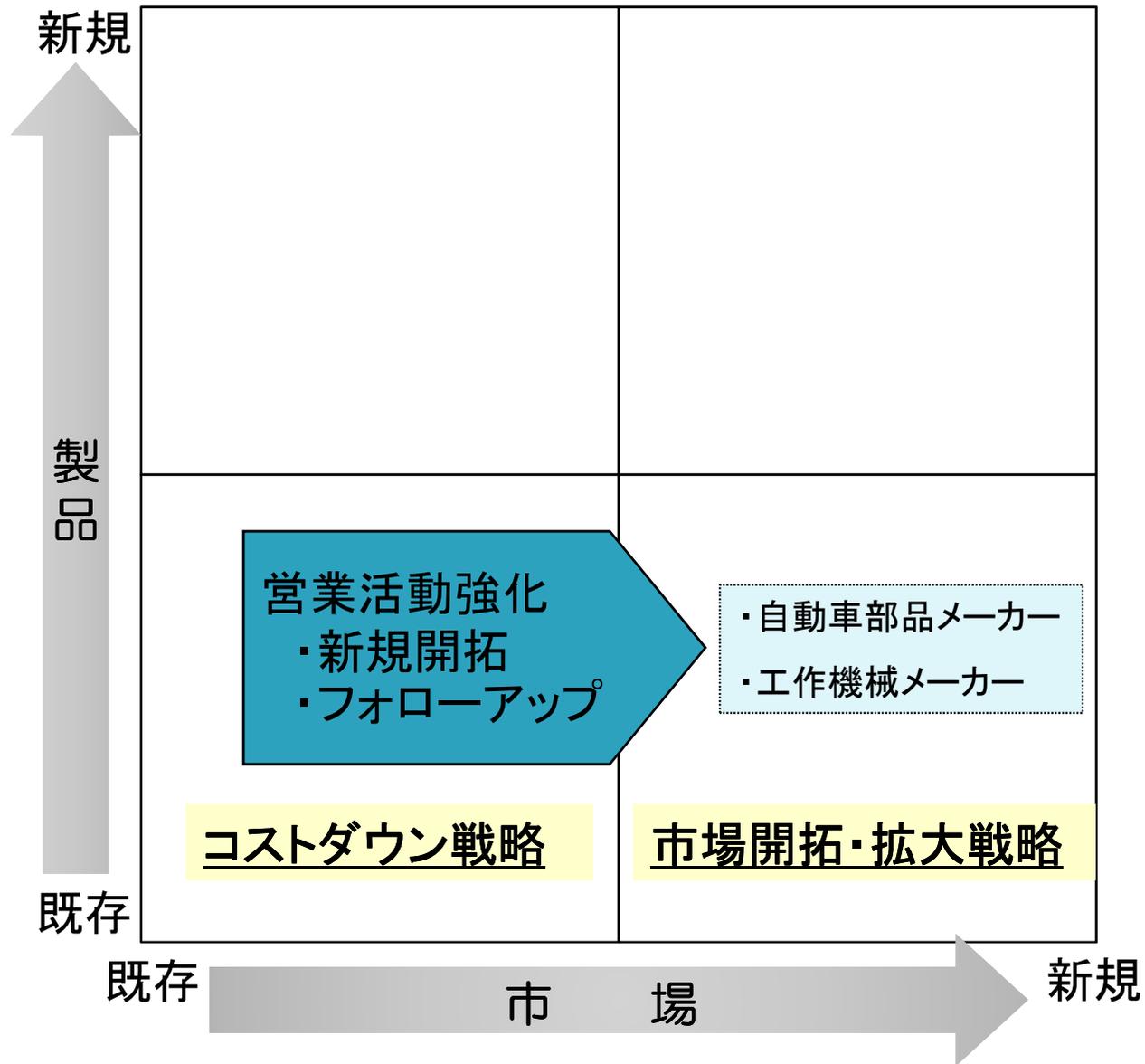
2. 経費予算管理未実施

経費予算を設定しておらず、漫然と経費を支出してきた。どれだけの削減余地があるのかも把握できていない

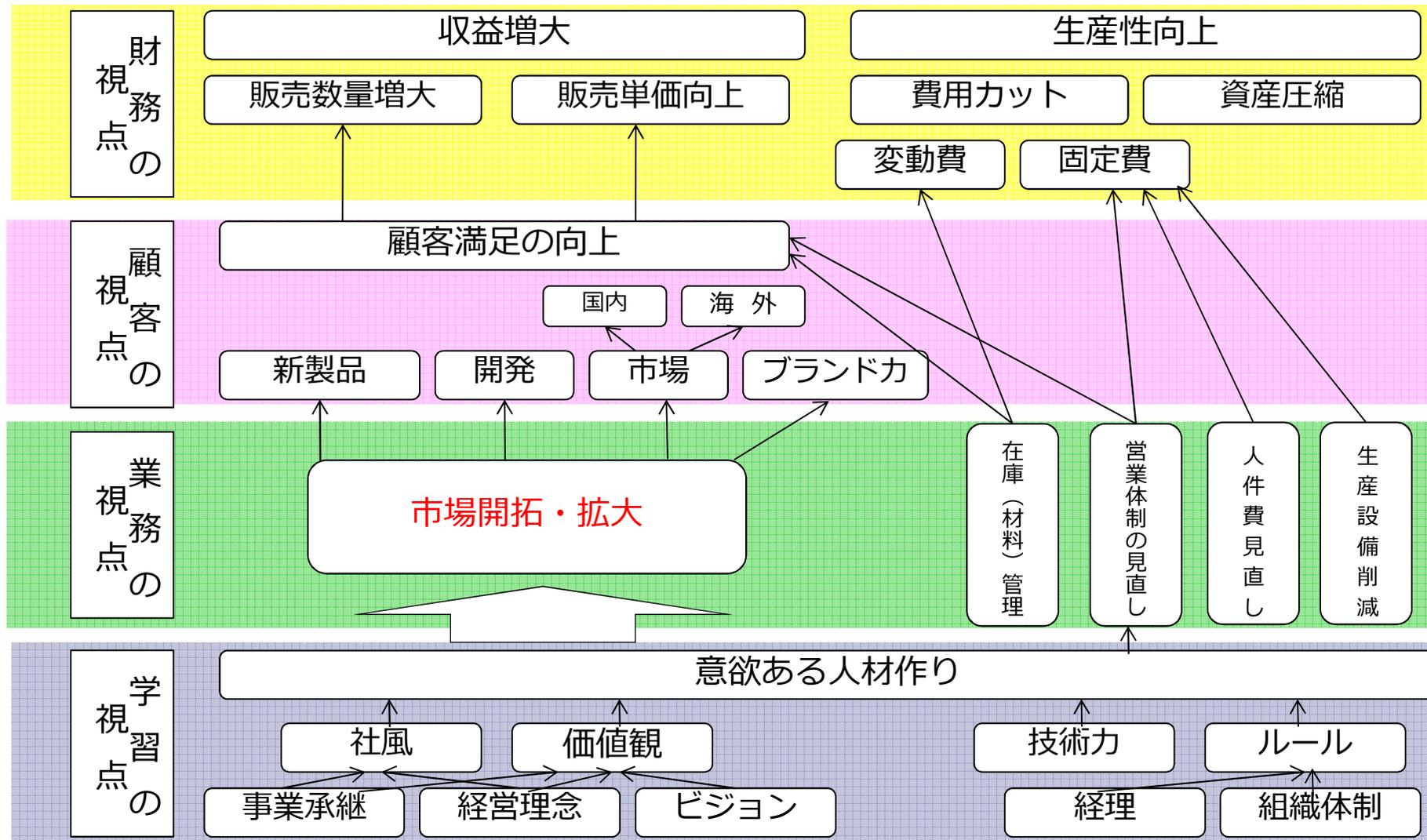
3. 設備の過剰投資

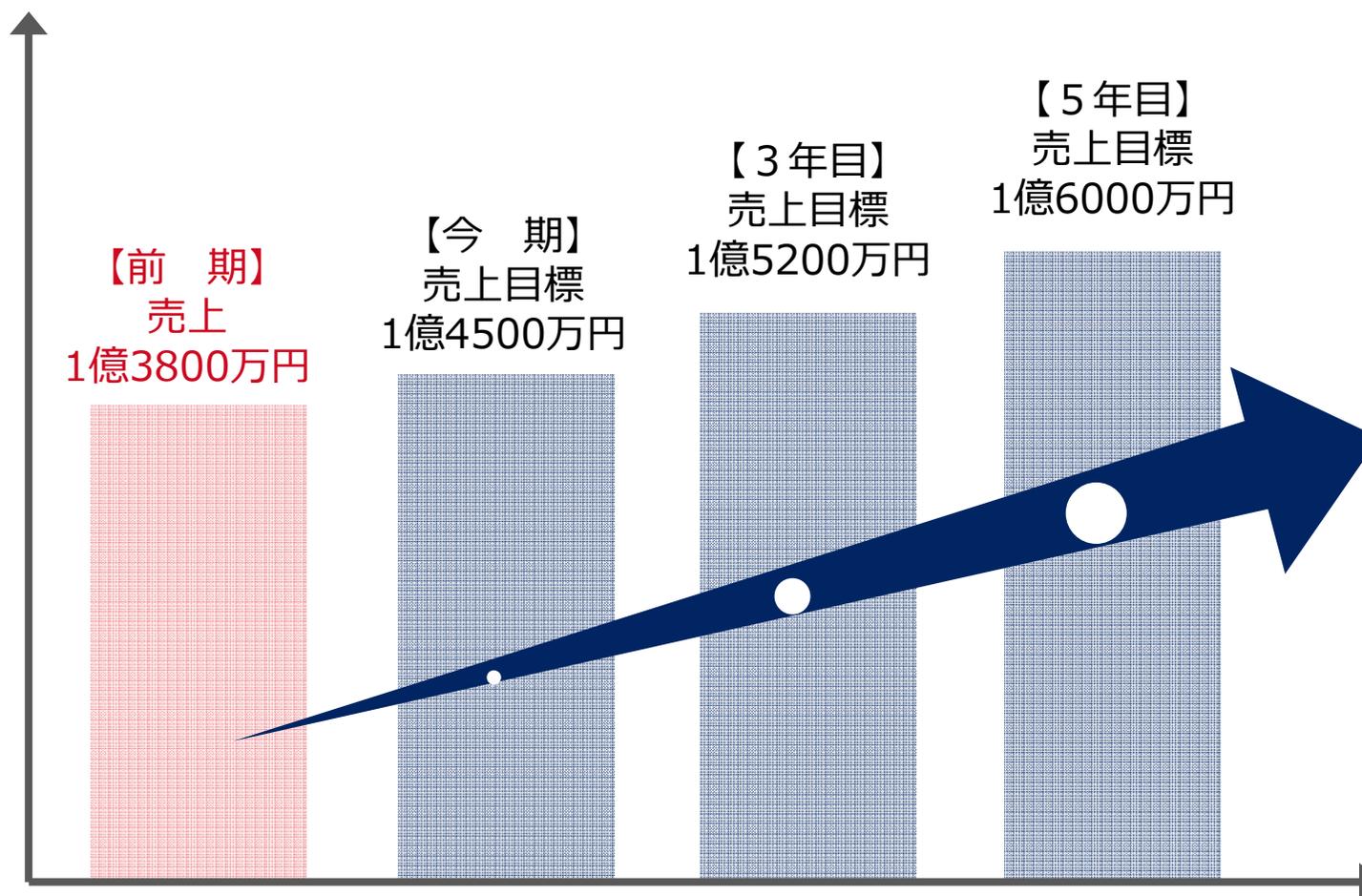
売上増加を見込み生産設備を増設したが、中国での不買運動によって売上が落ち込み、機械稼働率が40%以下に低下し、結果として過剰投資となった

中期経営計画：経営戦略方針



経営ビジョン：自力営業体制の確立

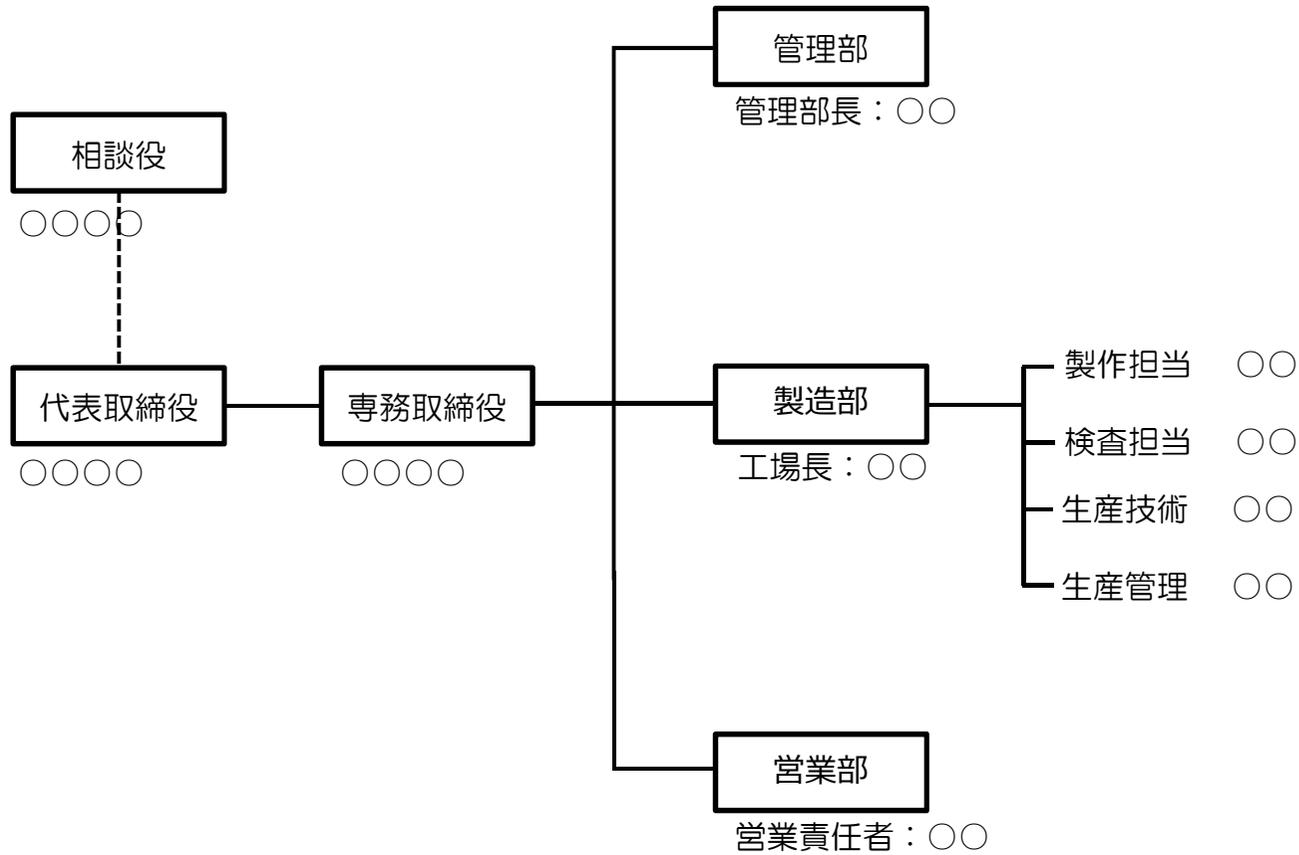




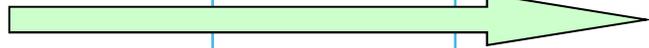
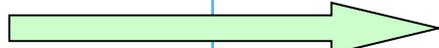
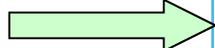
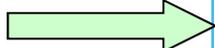
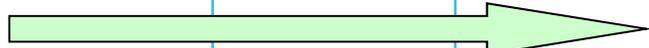
中期経営計画：数値計画

単位：千円

財 務	年 次			
	前 期	今 期	3年目	5年目
売上高	138,077	144,981	152,230	159,841
変動費	142,719	121,963	119,690	116,681
粗利	△4,642	23,018	32,540	43,160
粗利率 (%)	△3.4%	15.9%	21.4%	27%
固定費	24,119	33,998	33,783	32,732
経常利益	△28,761	△10,980	△1,243	10,428
経常利益率 (%)	△21%	△8%	△1%	7%



事業スケジュール

実施項目	具体項目	主担当者	1年目	3年目	5年目
営業体制の強化	新規・既存	社長、営業担当者、管理部長			
経費削減	人件費削減	管理部長			
	福利厚生費削減	管理部長			
	保険料削減	管理部長			
	工場消耗品費削減	工場長			
	接待交際費削減	社長			
	地代家賃削減	社長			
生産設備削減	古い設備から	管理部長			

具体的アクションプラン

項 目	課 題	実施時期	担当者	具体的な内容